

Функциональные характеристики

Система управления инвестиционной и инновационной
проектной деятельностью «Plus7 Pulse (Плюс7 Пульс)»

Оглавление

Основные требования.....	3
Управление программами развития	3
Управление проектами.....	3

Основные требования

Ниже приведены процессы управления проектами и программами, в рамках инвестиционной и инновационной деятельности, которые были автоматизированы на основе ПП «Plus7 Forsage Platform».



Рисунок 1: Процессы управления инвестиционными и инновационными программами и проектами

Управление программами развития

На базе «Plus7 Forsage Platform» автоматизированы процессы управления инвестиционными и инновационными программами развития, начиная с формирования реестра проблематик и приоритетных направлений развития до учета показателей исполнения сформированных программ.

В части инновационного развития предусмотрен учет объектов интеллектуальной собственности, перспективных R&D, управление системами новых технологий, управление опытно-промышленными испытаниями и другие требования к ведению задач разработки и внедрения инноваций.

Управление проектами

Функционал управления проектами ориентирован на полный цикл проектной деятельности от инициирования проекта в рамках определенной программы развития, проведения экспертиз технико-экономических обоснований для принятия решений о старте проекта коллективным органом принятия решений, проведения закупок, контрактации и ведения договоров, вплоть до приемки этапов работ, подтверждения оплаты и учета результатов проектов.

Ниже приводится описание функциональности основных процессов по управлению проектами, реализованных в рамках данной системы:

- **Инициация проекта**

На этапе иницирования проекта в системе формируется заявка на проект, в которой указываются основные параметры проекта:

- общее описание проекта;
- смета затрат;
- календарный план;
- описание результатов;
- перечень задач по проекту;
- ожидаемые показатели эффективности;
- контрольные показатели хода выполнения проекта по вехам;
- ввод проектов договоров.

- **Планирование и контроль плана проекта с учетом взаимосвязи этапов на уровне договоров**

Утверждение бюджета проекта и плана финансирования происходит решением коллегиального органа. Данные по бюджету проекта отражаются в календарном плане проекта.

Для каждого проекта устанавливаются контрольные точки (вехи) и КПЭ проекта в данных точках контроля.

В системе реализована процедура ретроспективного планирования заключения субподрядного договора к назначенной дате выполнения работ по основному договору.

По результатам контроля реализации проекта может быть принято решение коллегиального органа по изменению параметров проекта. В системе это будет отражено запуском процедуры создания и согласования новой версии проекта. В системе сохраняются все версии проекта.

- **Формирование проектов договоров, дополнительных соглашений и соглашений о расторжении в увязке с проектом**

- **Сопровождение процедуры закупки и контрактации работ**

Процедура закупки включает описание свойств лота, учет в системе закупочной документации, учет ofert участников закупки, формирование протокола закупочной комиссии с решением о победителе конкурентной закупки или о закупке у единственного исполнителя.

- **Ведение приемки работ по договорам**

Реализованная в системе процедура закрытия этапов по договору, включает приемку результатов работ коллегиальным органом принятия решений, заявка на проведение совещания коллегиального органа формируется автоматически. В системе формируются Акты приемки работ и Задания на платеж.

- **Ведение учета результатов работ**

В системе описываются основные свойства результатов, учитывается стоимость результата для постановки на учет, учитываются план внедрения результатов и затраты на внедрение.

- **Формирование и мониторинг контрольных точек (вех) по проекту**

- **Формирование и контроль оперативных событий по проекту**

- **Контроль статусов всех процессов, автоматизированных в системе (инициация проекта, планирование работ, закупка, контрактация, исполнение договоров, приемка работ, учет результатов)**
- **Контроль исполнения поручений коллективных органов принятия решений**
В системе реализован функционал для планирования и проведения совещаний коллегиальных органов. Формируются заявки, повестки и решения коллегиальных органов. Осуществляется контроль исполнения решений.
Заявки на проведение совещаний по вопросам, требующим решения коллегиальных органов управления, формируются автоматически в соответствии с вехами проекта и контрольными сроками по исполнению решений. Также заявки на проведение совещаний коллегиальных органов могут инициироваться ответственными лицами по необходимости.
- **Формирование разнообразной управленческой отчетности по проектной деятельности и отдельным проектам**
Описанный выше функционал системы имеет широкую возможность для кастомизации и развития. В частности, для реализации концепции перехода от управления «постфактум» к проактивному управлению проектами была проведена постановка решения по интерактивной детализации задач по формированию, корректировке и контролю оперативного плана проекта, а также мониторингу и управлению оперативными проектными рисками.